

# Introduction à la prise de décision en contexte Anthropocène

Formation transverse



# La prise de décision

## Caitriona Carter

2

INRAE

Collège  
des écoles  
doctorales / université  
de BORDEAUX

# Votre intervenante

---

- Directrice de recherche en science politique à l'Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (INRAE)
- Responsable du Réseau de recherche « Tackling global change »
- Spécialiste dans la gouvernance des interdépendances entre les ressources naturelles et le développement territorial



**Caitriona Carter**

---



# La prise de décision en contexte anthropocène



La prise de décision

Les spécificités de la prise de décision en contexte anthropocène

Les défis de la prise de décision en contexte anthropocène



# Comment penser la prise de décision ?

- **Le mythe de « la décision »** : la prise de décision comme processus continue ?

**Qui se fait dans le cadre des politiques publiques et/ou des systèmes de gestion organisationnelle; qui est soumis aux luttes de pouvoir entre acteurs quasiment routines...**



# Comment penser la prise de décision ?

---

- Quel est **l'enjeu sociétal** de la prise de décision ?

**Un processus pour organiser nos vies et nos futurs - et la vie et le futur des autres ?**

- En quoi la prise de décision est-elle **un processus incontournable** ?

**Peut-on échapper à la prise de décision**

- Autres questions à se poser?

# La prise de décision **comme** **processus**

---



**Prises par une personne ou plusieurs.**  
Individus ou organisations



**Combinaison de multiples « intérêts »**  
définis politiquement



**Organisation de différents composantes**  
de la société



**Nécessité de nouvelles prises de décision**  
car accumulation dans le temps



**Intervention à de différentes échelles**  
(internationale, européenne, nationale, etc ...)

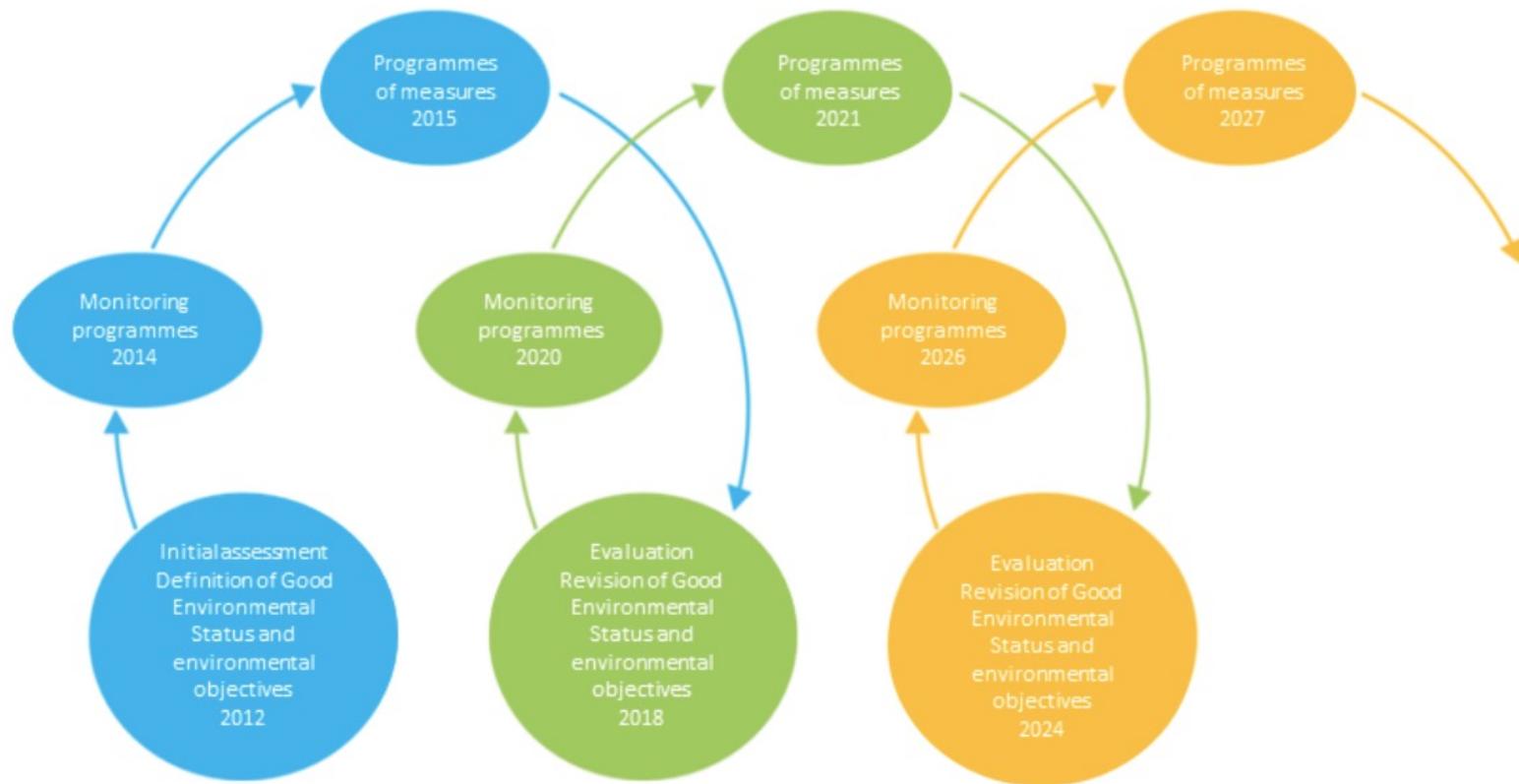


Figure 6 : MSFD's implementation cycles (source : MilieuMarinFrance)

# Méthodes



## La prise de décision comme processus

- consensus
- négociation
- voter
- conflit
- pression politique
- clientélisme
- coercition
- « muddling through »...





# Comment penser l'enjeu sociétal de la prise de décision ?

---

## Quel rôle sociétal d'un acteur public ou privé ?

- De l'État ?
- D'une collectivité territoriale ?
- D'une entreprise ?
- D'une association ?

## Qui sont les bénéficiaires ?

# La prise de décision n'est pas aléatoire

---



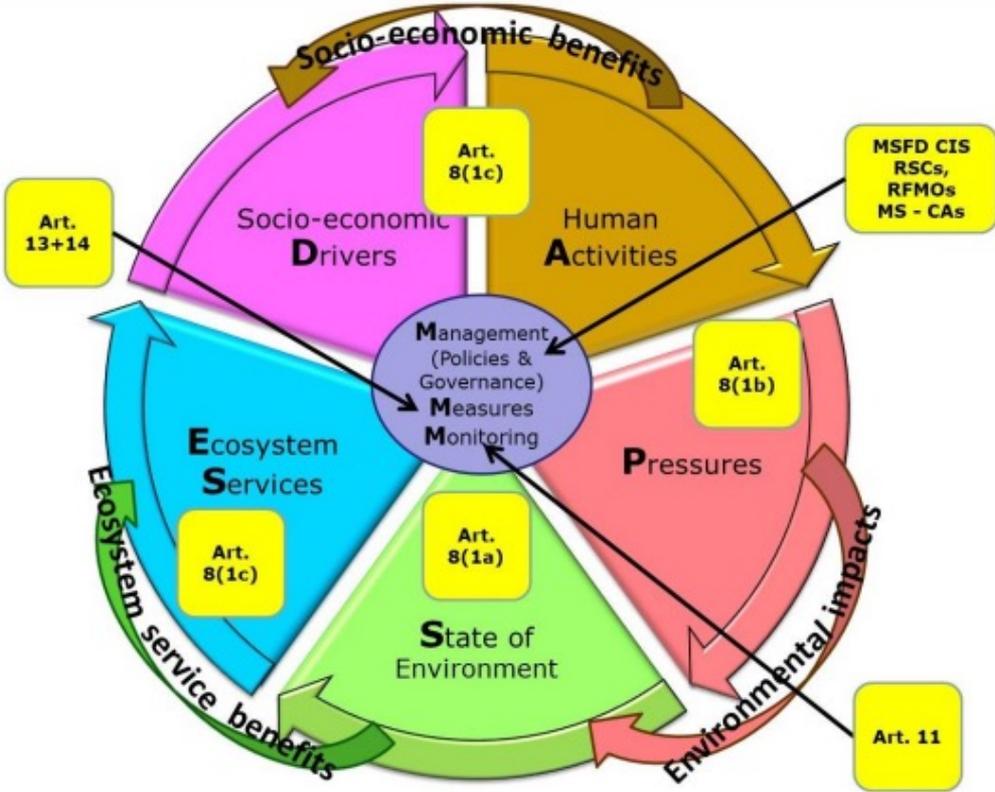
Cadrage via des politiques  
publiques et/ou  
des systèmes de gestion



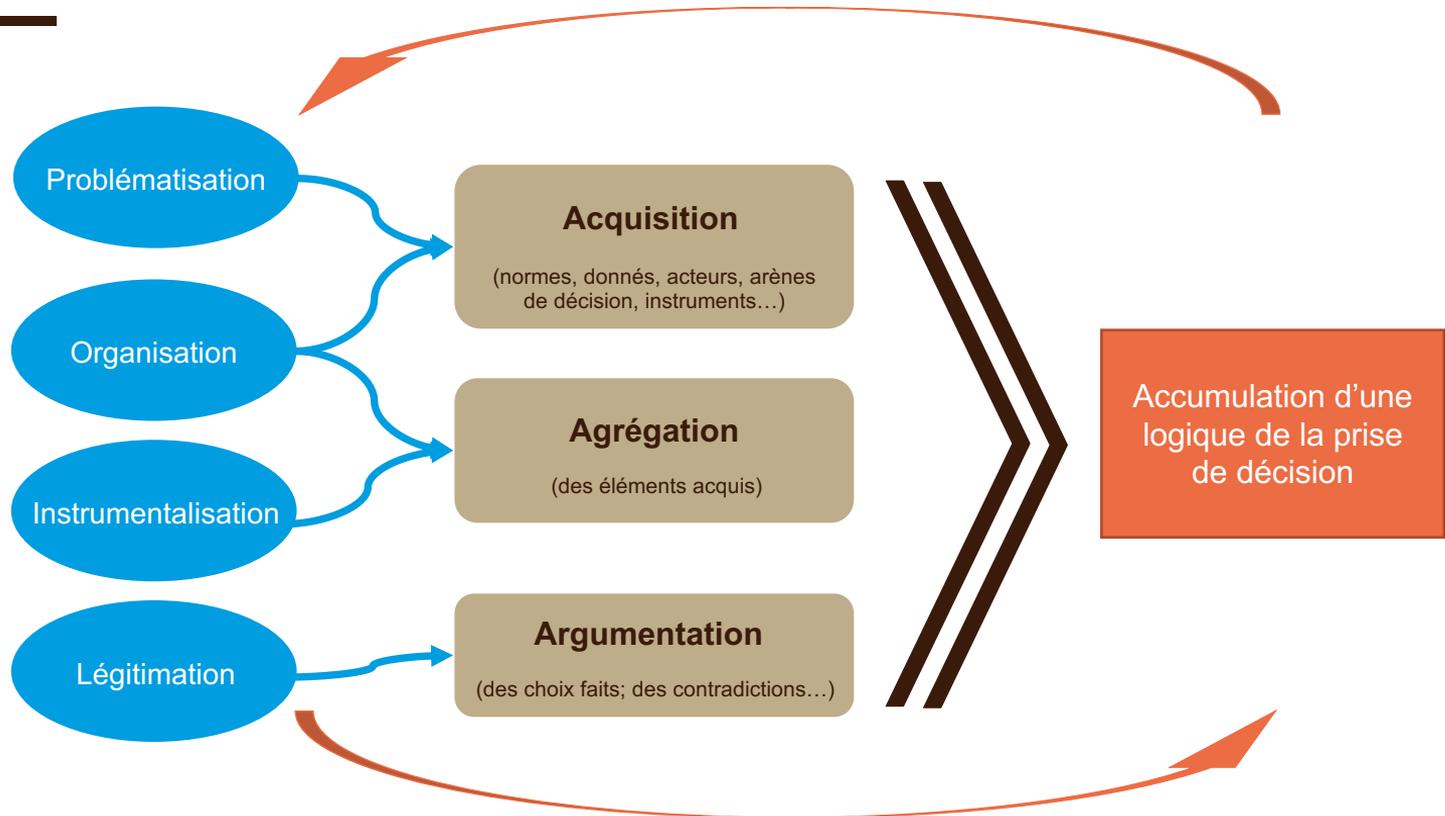
Soumission à des luttes de  
pouvoirs

# Prendre des décisions dans le cadre de la politique maritime européenne

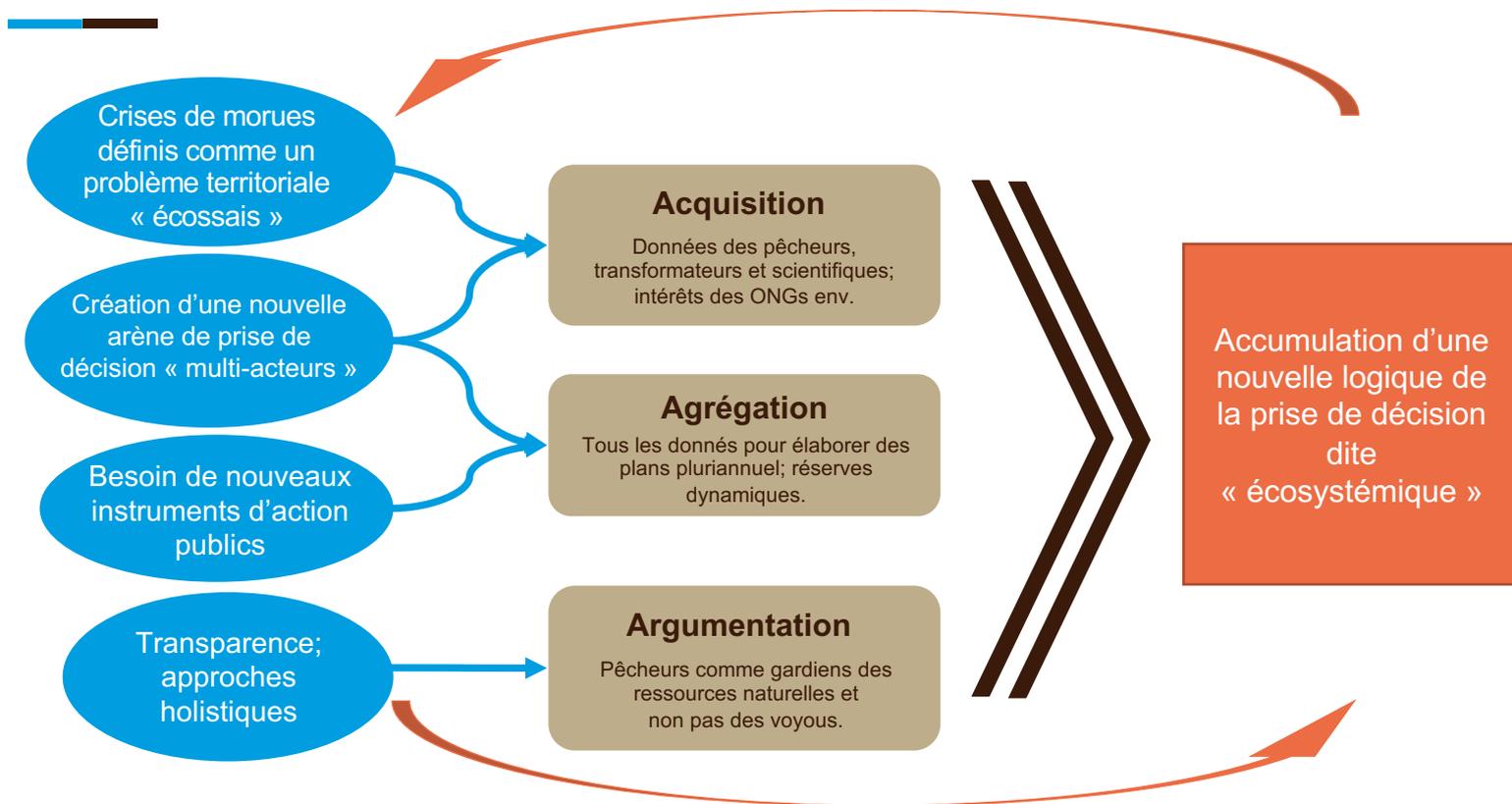
## Exemple de modèle réglementaire



# Modèle du processus de la prise de décision : Étapes analytiques



# Exemple : La gouvernance durable de la pêche à la morue en Ecosse





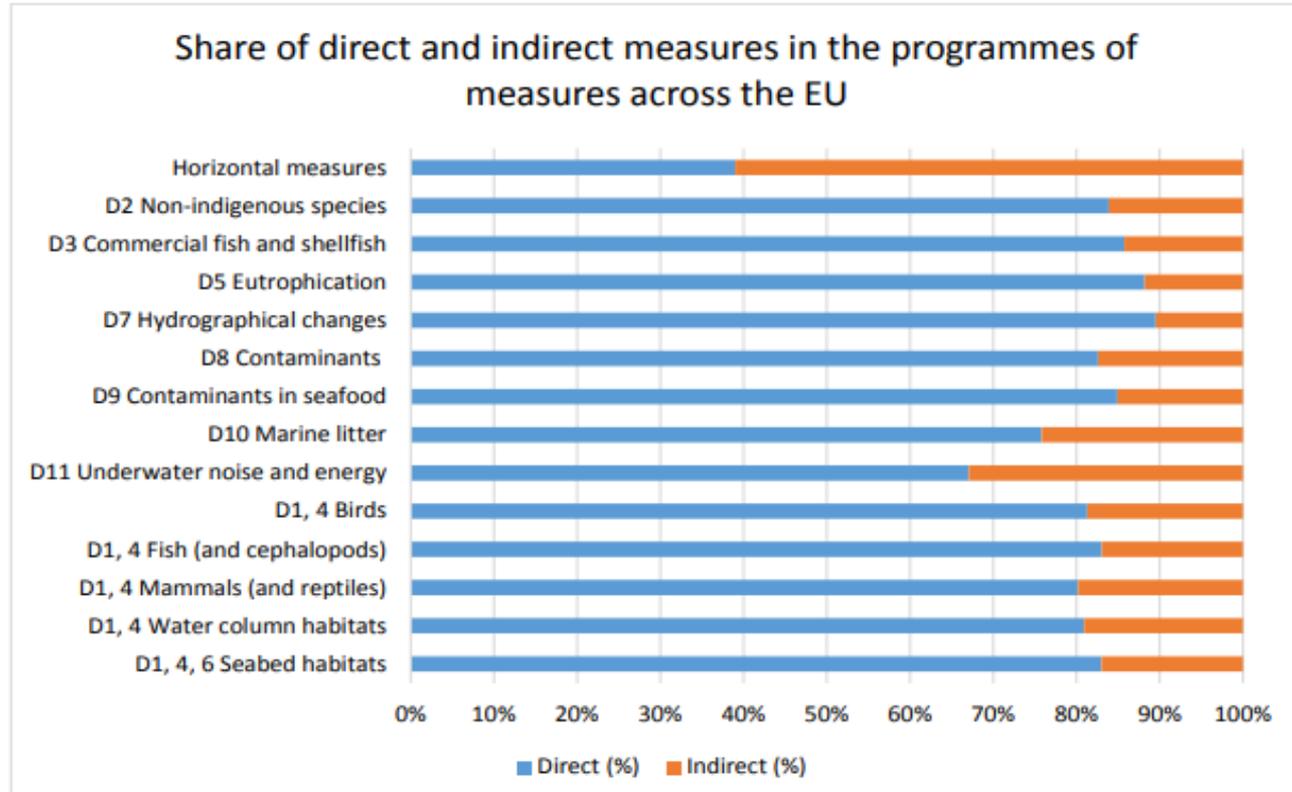
# Types de mesures (instruments d'action publics)

---

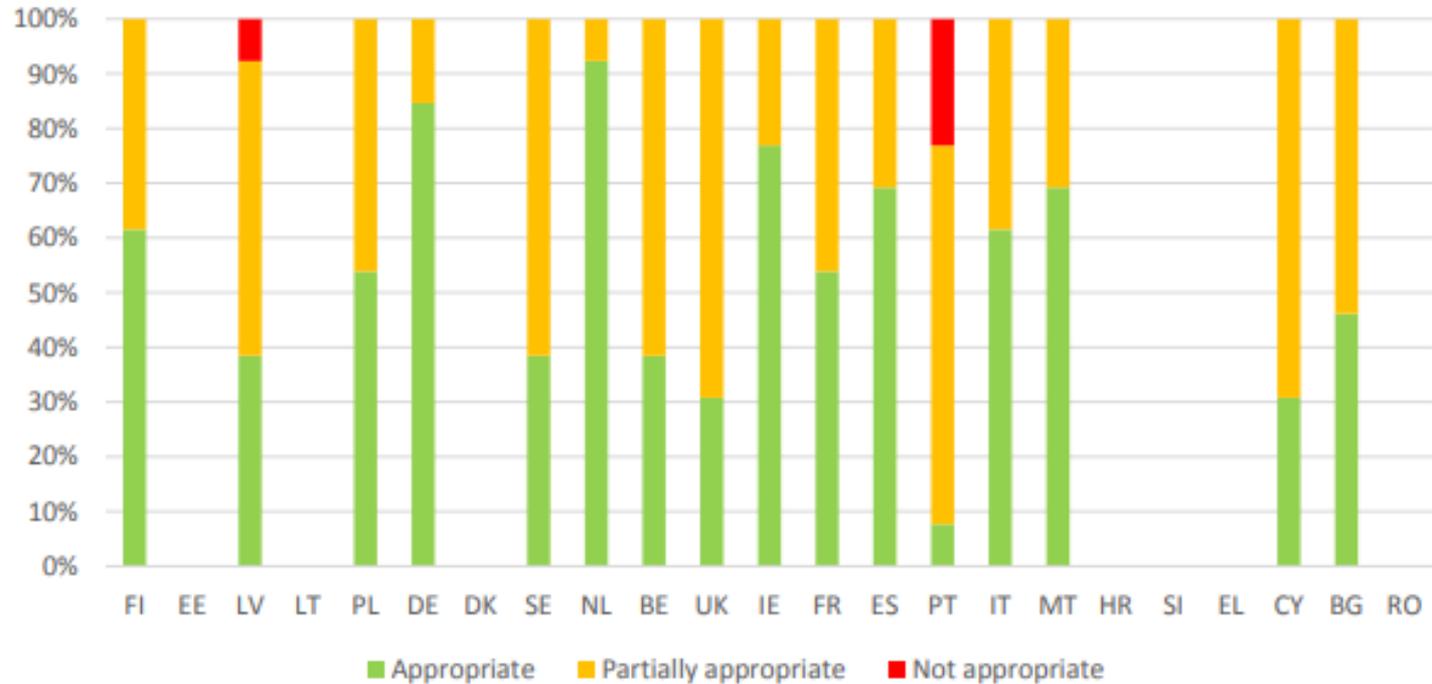
## Comment gouverner ?

- **Mesures directes** – technique, réglementaire, intervention
- **Mesures indirectes** – non-technique/réglementaire; sensibilisation, protocoles d'acquisition des données
- **Cadres de politiques publiques intégrés** – coordination des politiques publiques vers des nouveaux objectifs

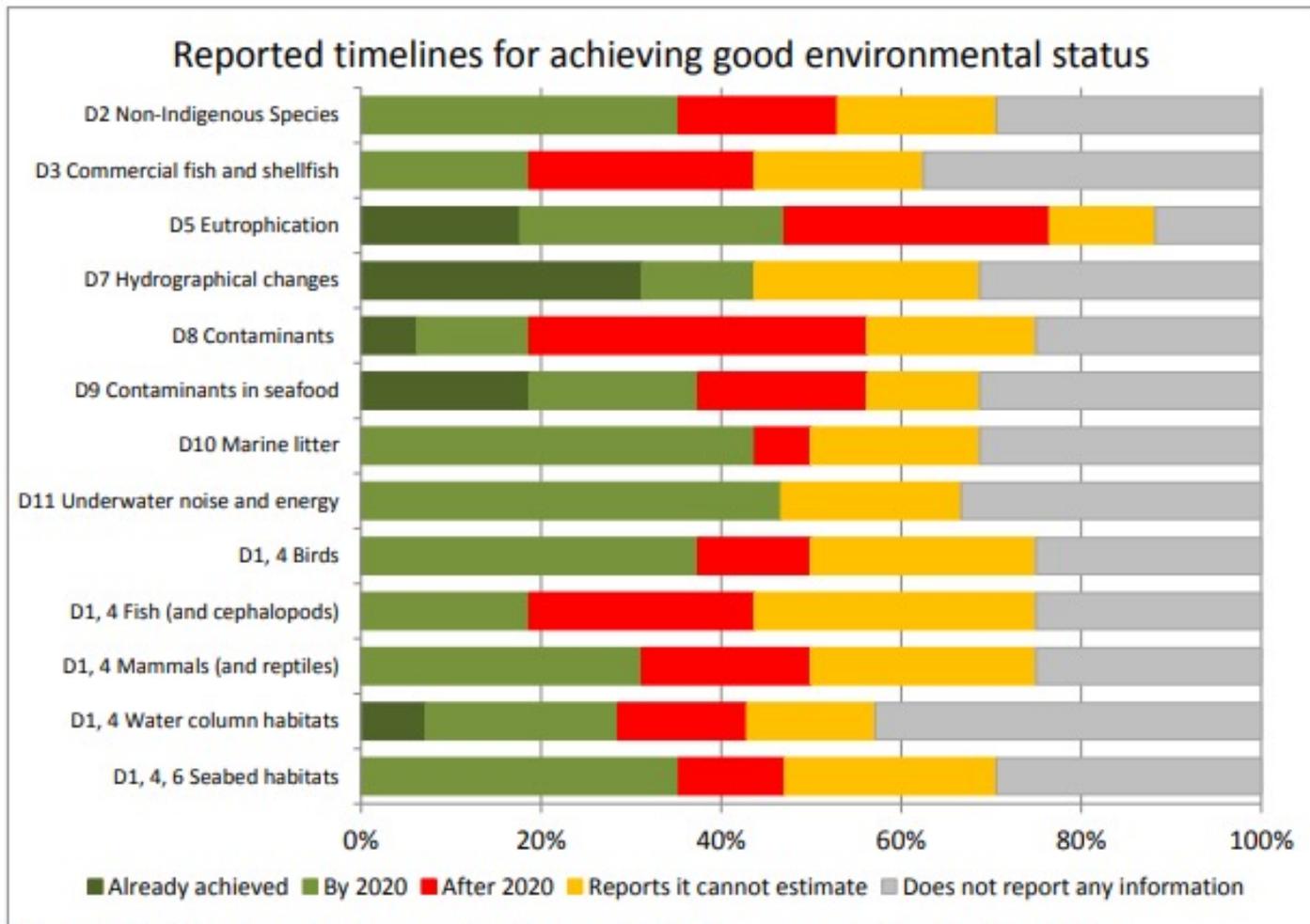
# Exemple : La gouvernance environnementale de la mer en Europe



## Overview of assessment of the Member States' programmes of measures against pressures



**Figure 2 Appropriateness of Member State measures against pressures (Member States are presented in geographical order per marine region)**



**Figure 3 Timelines for achieving good environmental status as reported by Member States**

# La continuité dans la prise de décision

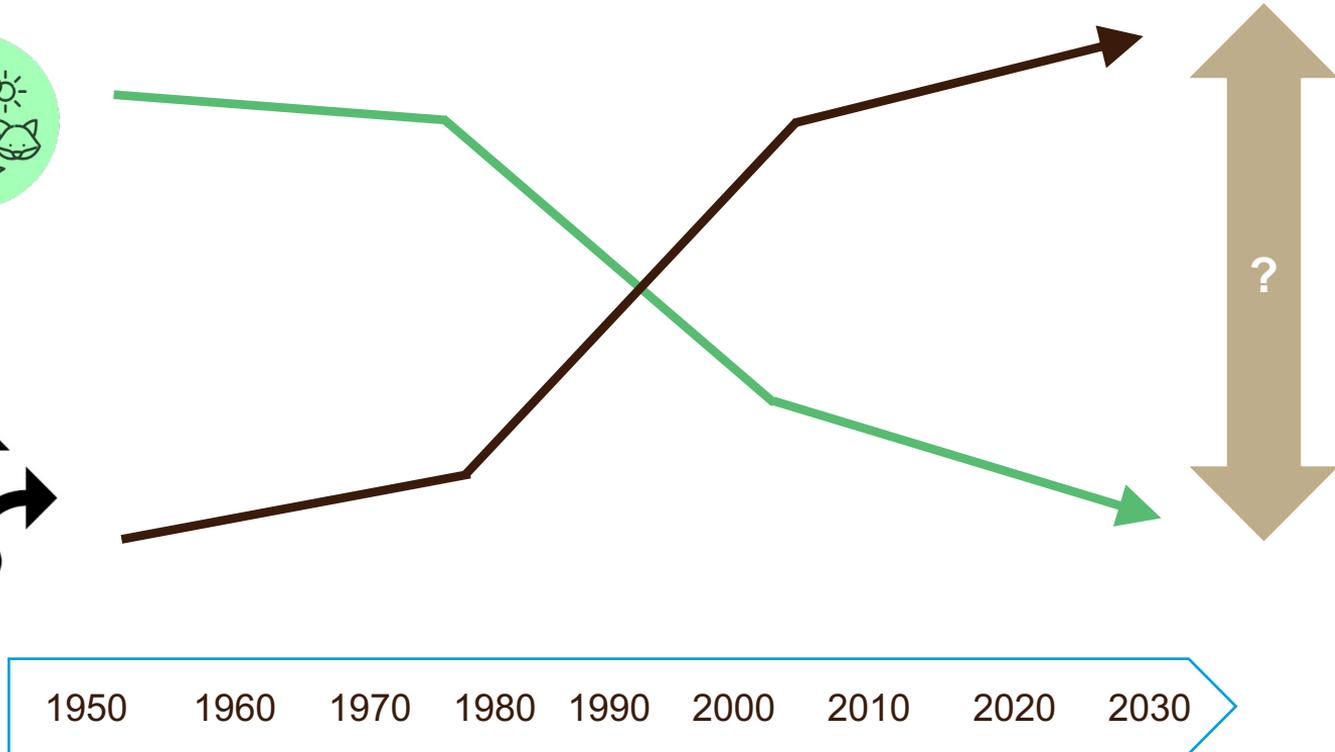
---

## Des facteurs du « non-changement »

- « non prise en conscience » des enjeux
- certaines logiques d'action prédominante
- inertie institutionnelle « sticking points »
- déplacement du problème
- manque de moyens
- autres...

A photograph of a white sign with colorful letters spelling out 'TIME FOR CHANGE'. The sign is partially obscured by a large blue and brown graphic element on the right side of the slide. The letters are arranged in three rows: 'TIME' in the top row, 'FOR' in the middle row, and 'CHANGE' in the bottom row. Each letter is a different color: T (yellow), I (pink), M (purple), E (green), F (yellow), O (green), R (pink), C (green), H (yellow), A (pink), N (purple), G (green), E (yellow).

# Enigme gouvernance biodiversité



# Quelles sont les spécificités de la prise de décision en contexte anthropocène?



La prise en conscience de l'anthropocène comme un « méta-problème » à résoudre



La nécessité de repenser les bénéficiaires de la prise de décision



Le besoin de (re)réfléchir la temporalité dans les processus décisionnels: agir par rapport au passé, agir pour orienter le futur



L'intégration des notions « d'interdépendance » et de « vulnérabilité » dans la prise de décision



# Qu'est-il nécessaire de faire ? Et comment ?

**Changer** les formes de gouvernance ?

**Concevoir** des nouveaux instruments de politique publique ?

**Renouveler** les manières d'organiser les discussions ?

**Repenser** l'acquisition des données ?

# Les défis pour changer la prise de décision

---

## Facteurs du « non-changement » ?

- La « non prise en conscience » des enjeux
- La prédominance de certaines logiques d'action publique ou organisationnelle
- L'inertie institutionnelle « sticking points »
- Déplacement du problème : jeu d'échelles
- Manque de moyens / représentation de la rentabilité (symptômes d'un problème plus profond?)
- Autre

## Quels leviers ?

## Consultez la vidéo complémentaire

<https://mediapod.u-bordeaux.fr/video/32881-2-decision-making-in-the-anthropocene/>



Pour aller plus  
loin

---



[www.u-bordeaux.fr](http://www.u-bordeaux.fr)



[@univbordeaux](https://twitter.com/univbordeaux)



[@universitedebordeaux](https://www.linkedin.com/company/universitedebordeaux)



[@univbordeaux](https://www.facebook.com/univbordeaux)



[@universitedebordeaux](https://www.instagram.com/universitedebordeaux)



Appli mobile U&me



[@univbordeaux](https://www.youtube.com/univbordeaux)

université  
de **BORDEAUX**