



université  
de **BORDEAUX**

**Préparation d'un exercice entre les sessions 1 et 2 :  
porter un nouveau regard sur la prise de décision dans  
l'organisation 1h**

# Acquis d'apprentissage visés

- Identifier les enjeux spécifiques de prise de décision dans le contexte anthropocène
- Mesurer les nouvelles responsabilités générées par ce contexte
- Appréhender les diverses dimensions d'une prise de décision et y associer les parties impliquées et / ou concernées

# Porter un nouveau regard sur la prise de décision dans l'organisation

---

**Objectif** : pendant 1 mois d'ici la prochaine session, en situation réelle de travail, observer les processus de prise de décision (en tant que décideur principal / contributeur / destinataire) et répondre à la question

> **les enjeux de l'anthropocène sont-ils (plus ou moins) pris en compte ou pas dans les décisions qui sont prises ?**

**Exemple** : l'organisation par l'université de Bordeaux du World University Rugby Invitationnal Tournament (WURIT 2023)

> Un tournois non-officiel où l'université organisatrice choisi les équipes invitées

# Porter un nouveau regard sur la prise de décision dans l'organisation 1h

## Outil 1 : observer une prise de décision

Facteurs de décision/ Cas : X	classique	Anthropocène (vulnérabilité)	Obstacles (dépendance au sentier)	Points d'appui (nouvelles alliances)
Logique d'action 1...				
Logique d'action 2...				
Rapport d'étonnement				

**Université de  
Bordeaux : passer à  
des « évènements  
responsables » ?**

**Le cas du WURIT**

---



# Porter un nouveau regard sur la prise de décision dans l'organisation 1h

## Grille d'observation : exemple de la WURIT / UB

Facteurs de décision / Cas : WURIT -UB	classique	anthropocène	obstacles	Points d'appui
Logique sportive				
Logique relations internationales				
Rapport d'étonnement				

# Sport universitaire et « événement responsable »

**1. Approche « classique »** : le sport universitaire comme instrument de notoriété et d'attractivité internationale

- Le WURIT pensé et organisé sur le modèle de la coupe du monde de rugby : hémisphère nord contre hémisphère sud
  - Nouveauté 2023 : Sensibilité à la parité > double compétition masculine et féminine
  - Angle mort : pas de prise en compte du bilan carbone dans la prise de décision
- Résultat : bon bilan communicationnel mais mauvais bilan carbone

## **2. Approche par les vulnérabilités et les responsabilités**

- Option radicale de baisse des GES : plus de mobilité universitaire internationale sans lien avec la recherche ou l'enseignement
- Mais impasse sur la dimension universitaire de la « vie de campus » : risques de résistances et de blocages
- Option intermédiaire d'atténuation : action drastique de réduction des mobilités aériennes au profit des mobilités bas carbone, notamment le train
- Extension du raisonnement à l'ensemble des mobilités universitaires : nécessite un dispositif à la fois règlementaire (pas d'avion en dessous de 6h de trajet) et technique (effet de blocage dans le logiciel d'achat de billets)
- > Solution : passer du modèle prestigieux « coupe du monde » à un autre modèle prestigieux : « Tounois des 6 nations » : des mobilités intra-européennes sans avion.

# Porter un nouveau regard sur la prise de décision dans l'organisation 1h

## Grille d'observation : exemple de la WURIT / UB

Facteurs de décision / Cas : WURIT -UB	classique	anthropocène	obstacles	Points d'appui
Logique sportive	- Esprit de corps et valeurs sportives	- Inclusivité : mixité - écogestes	- Logique et sensibilité en silo	- Normes de l'établissement affirmées
Logique relations internationales	- Stratégie sportive de prestige - Modèle « Coupe du monde » avec équipes hémisphère sud	- Angle mort des GES dans la stratégie de prestige	- Pas de protocole institué du facteur GES dans la prise de décision	- Contradiction entre logique globale / logique sectorielle
Rapport d'étonnement	- Même si affirmation volontariste des valeurs anthropocènes...	... si les valeurs ne sont pas traduites en normes, clauses et protocoles de validation / contrôle...	...les angles morts continuent de prospérer	Alternative : modèle « Tournois des 6 Nations » avec équipes européennes